

**Présentation à
l'intention des
investisseurs
30 novembre 1999**

Revue des résultats Sabi Marwah Vice-président à la direction et chef des affaires financières

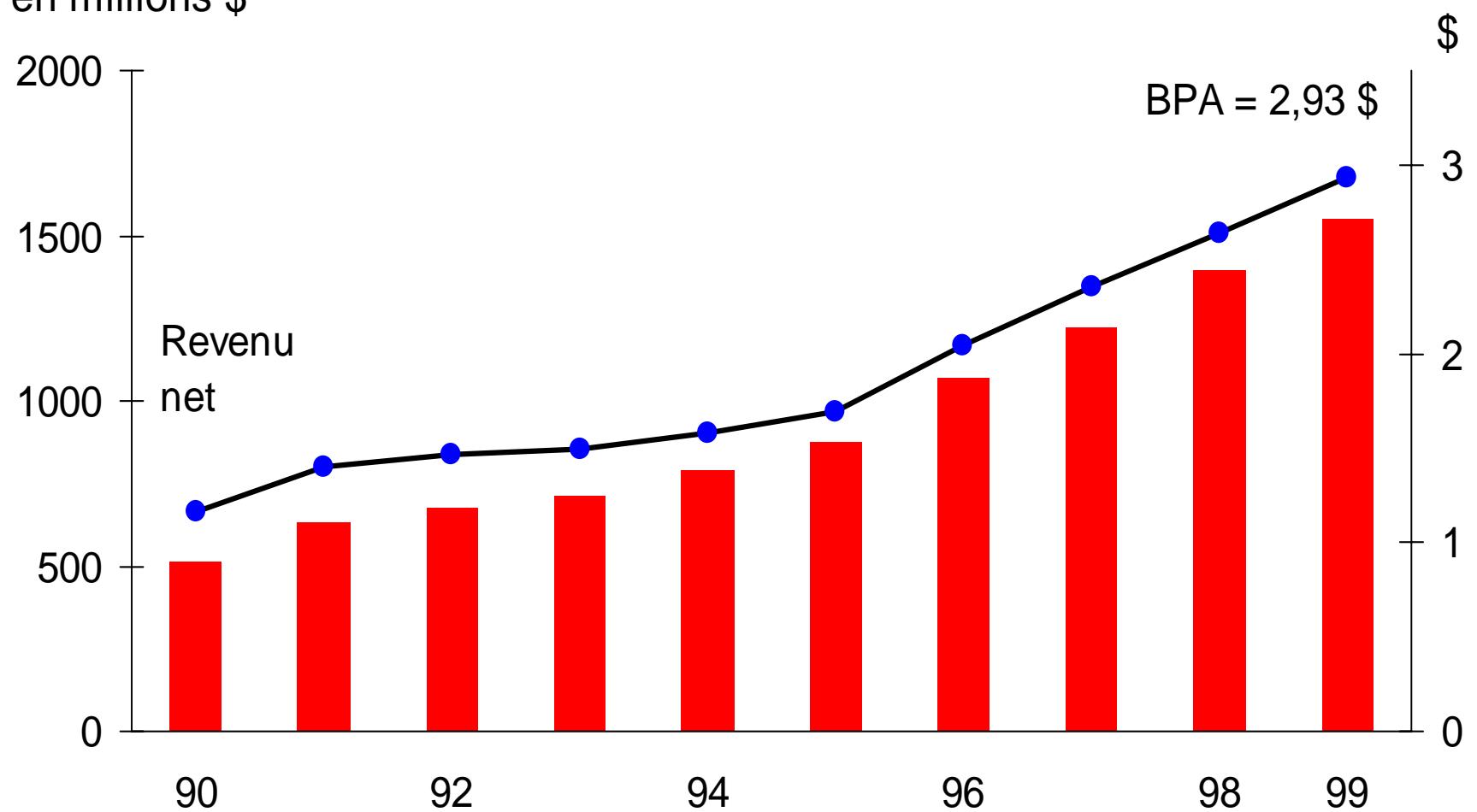
Points saillants des résultats



- **Solide croissance des bénéfices**
 - BPA en hausse de 11 % par rapport à l'exercice précédent
 - contribution substantielle de tous les secteurs d'activité
 - forte croissance des revenus d'exploitation
- **Amélioration du bilan**
 - coefficients du capital plus élevés
 - augmentation de la provision générale

10 exercices records de bénéfices d'exploitation

en millions \$



1994 et 1997 : exclusion faite des éléments inhabituels

Forte croissance des revenus d'exploitation

en millions \$

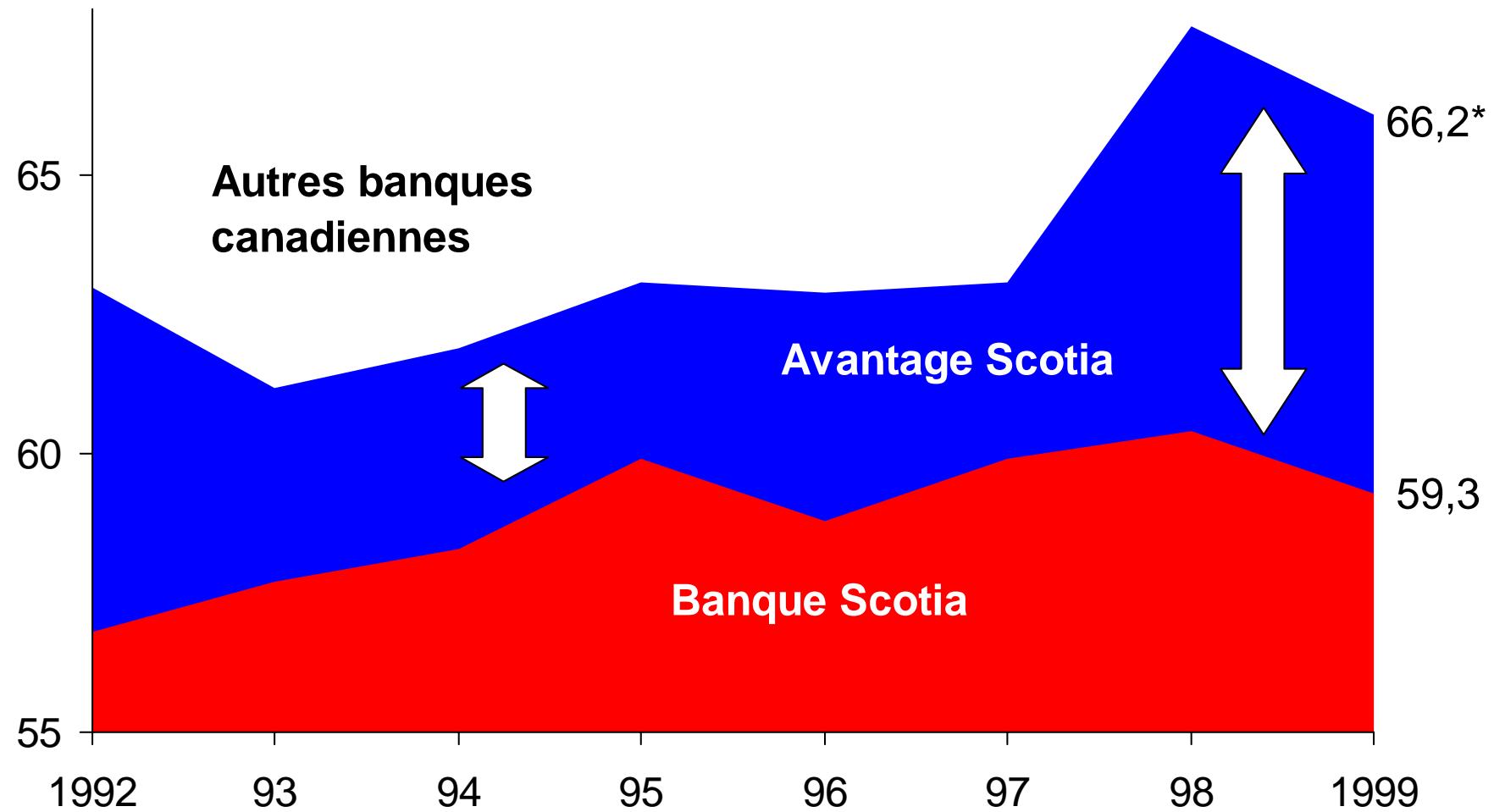


<u>T4/99</u>	<u>T3/99</u>	<u>Écart</u>		<u>1999</u>	<u>1998</u>	<u>Écart</u>
1 226	1 193	3 %	Rev. d'intérêts net (BMEF)	4 835	4 506	7 %
840	808	4 %	Autres revenus*	3 128	2 833	10 %
2 066	2 001	3 %	Total des revenus	7 963	7 339	9 %
1 196	1 196	-	Frais autres que d'intérêts*	4 716	4 446	6 %
870	805	8 %	Rev. d'exploitation (BMEF)	3 247	2 893	12 %

* Exclut : réduction du portefeuille de propriétés immobilières: (22MM\$, T3/99); gain à la vente d'entreprise (25MM\$, 1998); gain unique (77MM\$, T1/99); coûts de restructuration nets (40MM\$, T4/99)

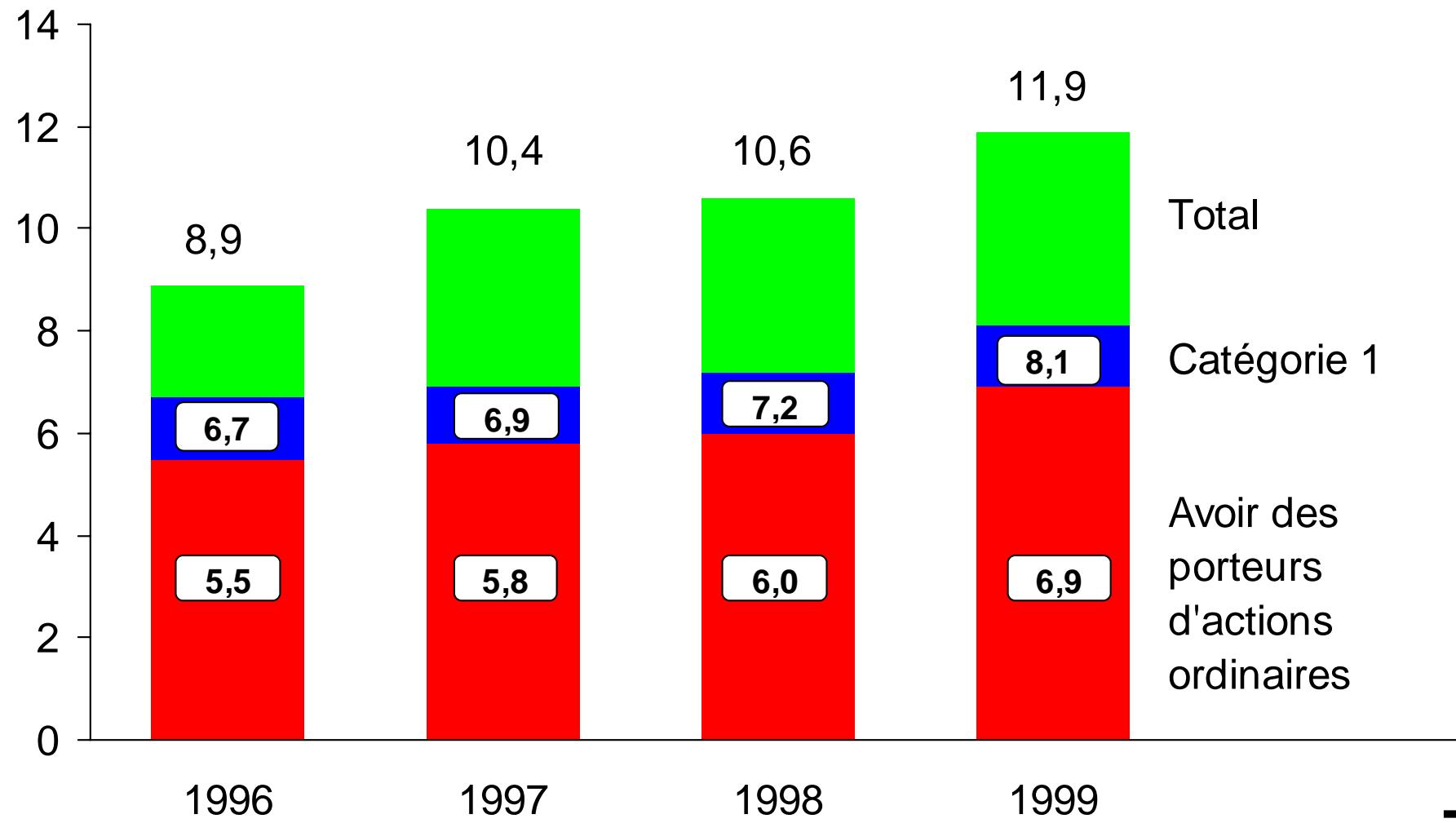
Toujours chef de file au niveau de la productivité

frais exprimés en pourcentage du revenu total



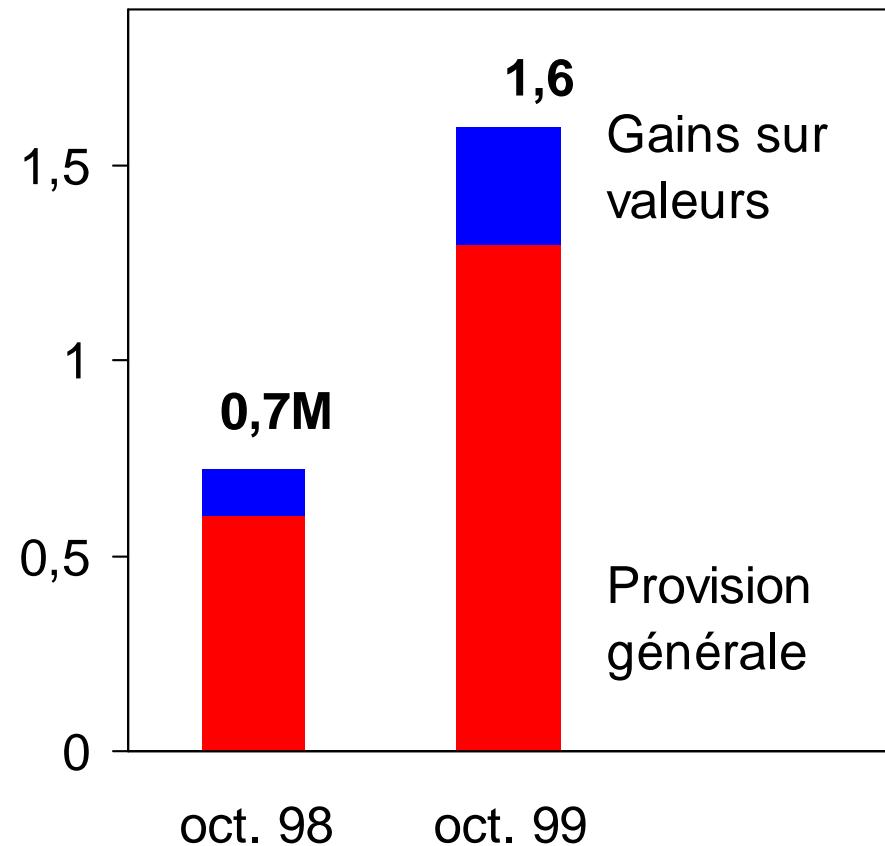
* CDA T3/99

Amélioration significative des coefficients du capital pourcentage de l'actif rajusté en fonction du risque



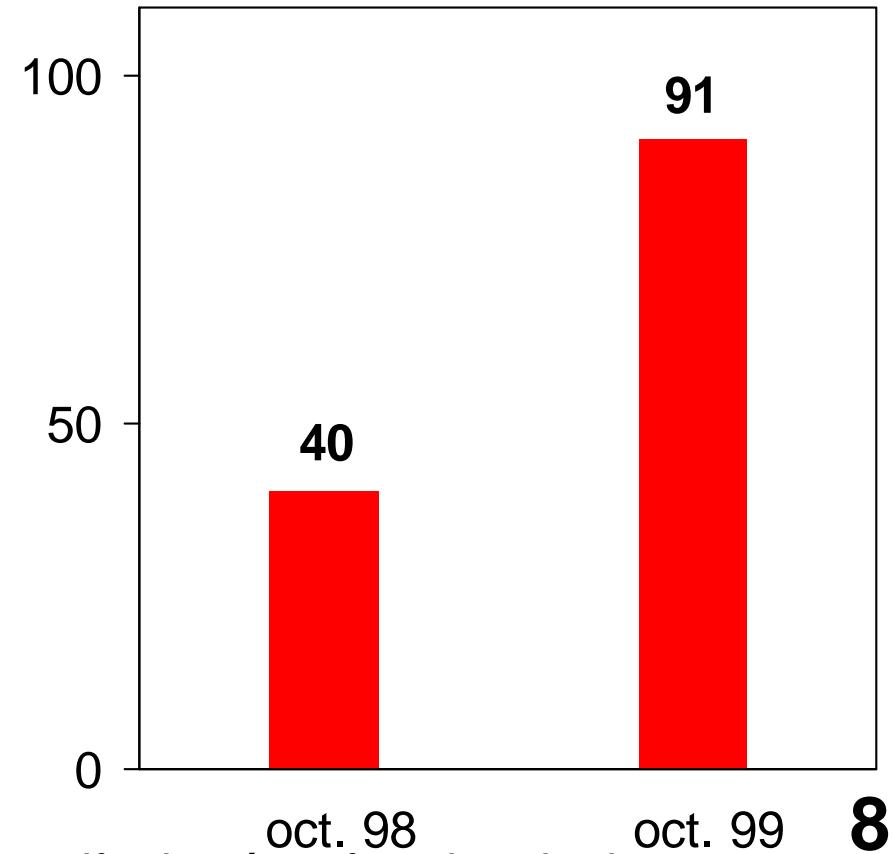
Augmentation de la provision générale et des gains sur valeurs

en milliards \$



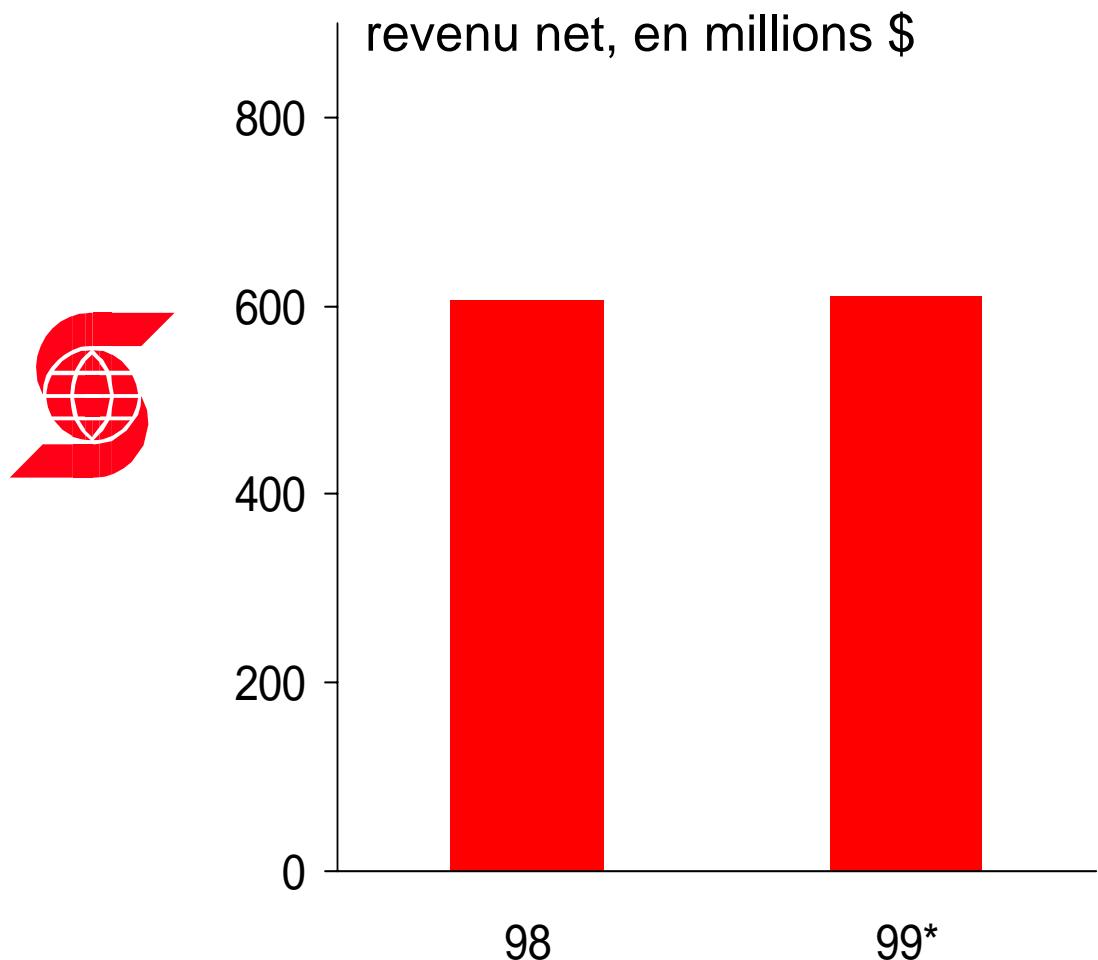
Provision générale en % de l'ARFR*

points de base



* actif rajusté en fonction du risque

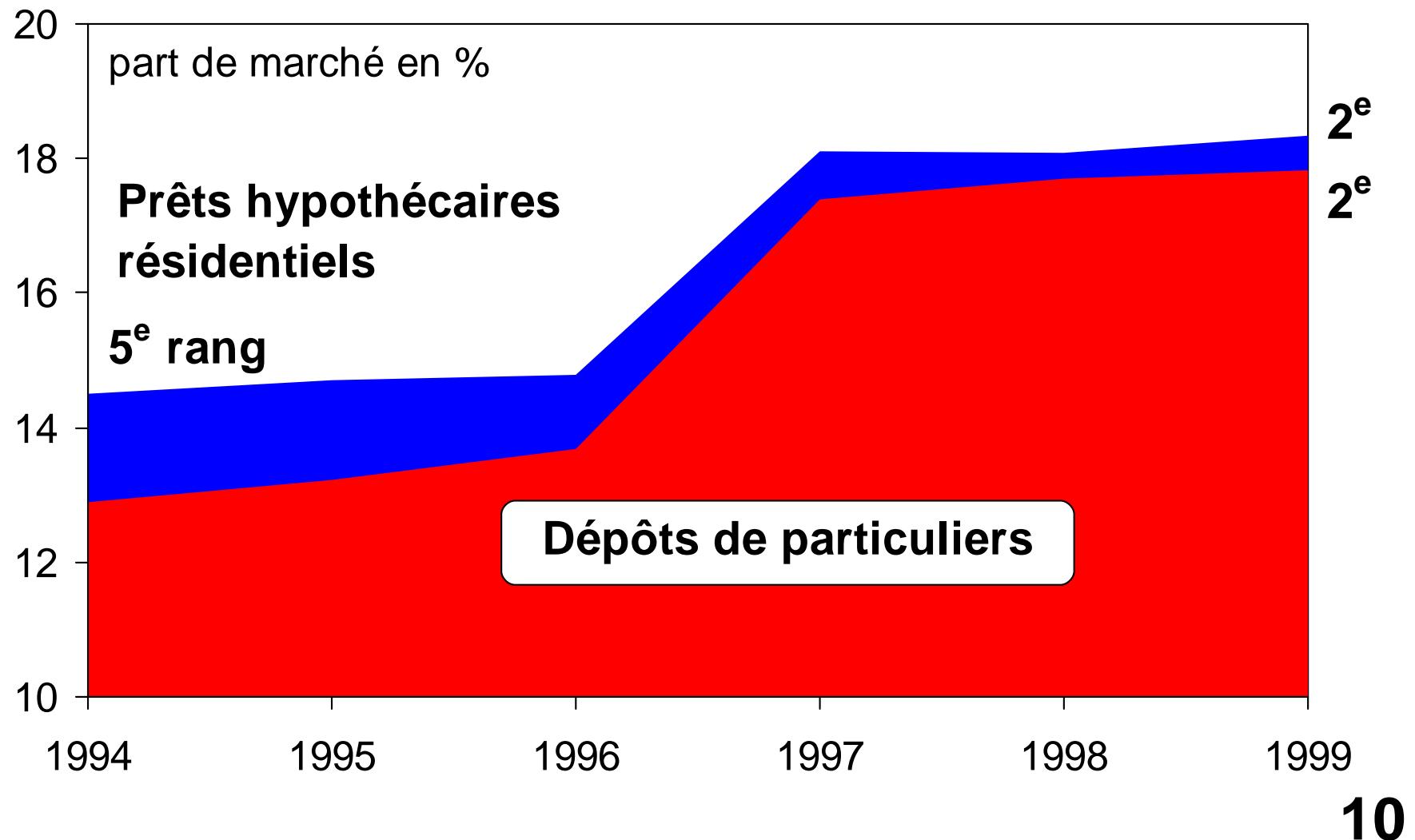
Clientèles privée et commerciale Canada - Stabilité



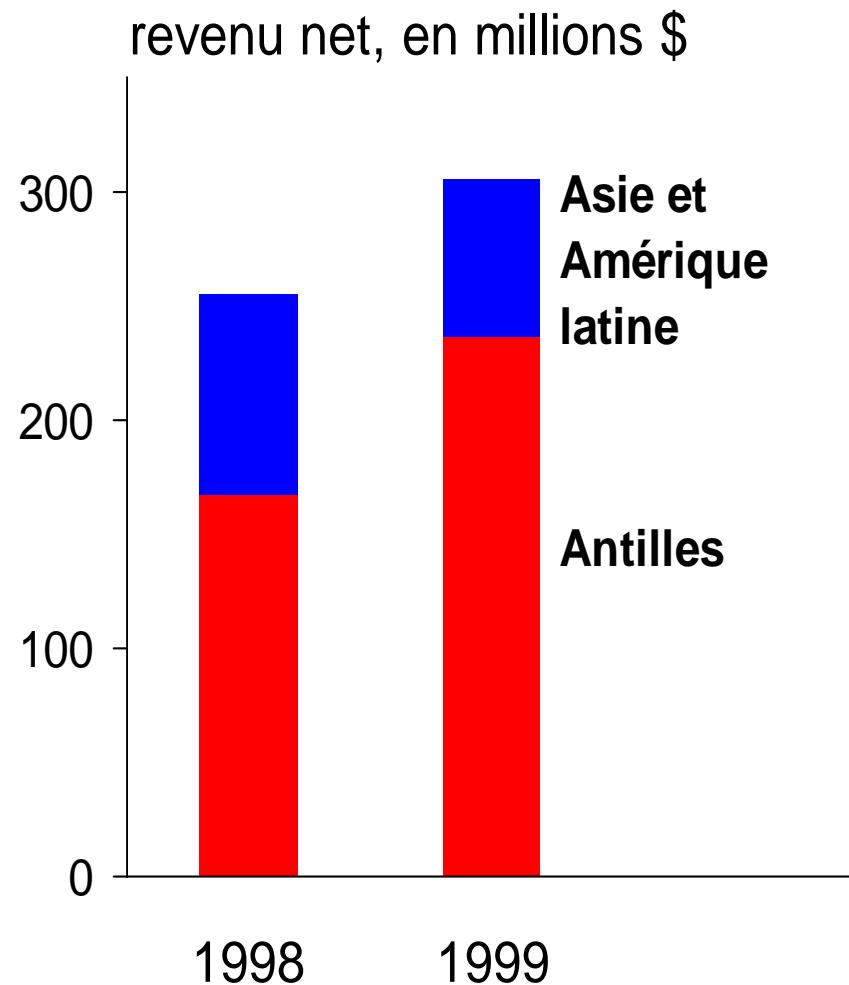
- Forte croissance de l'actif
 - prêts hypothécaires en hausse de 10 %
 - Rétrécissement des marges sur intérêts
 - Croissance des revenus de commission
 - Diminution des pertes sur prêts
 - Plus grande part de marché

* incluant une charge de restructuration nette de 35 MM avant impôt

Amélioration de notre part de marché en 1999



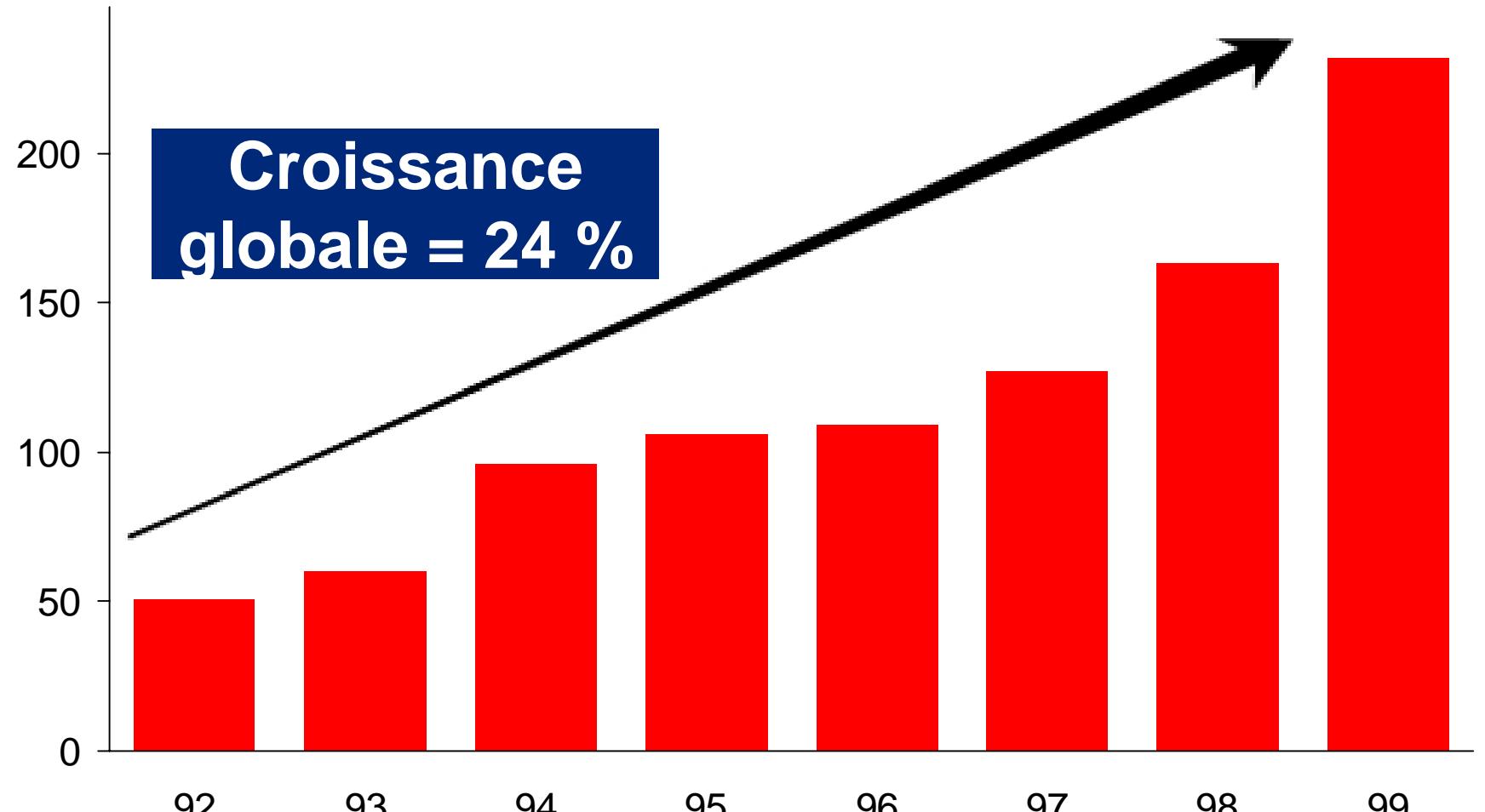
Opérations internationales – Meilleurs résultats en 1999



- Excellents résultats aux Antilles
- Contribution moindre de l'Amérique latine
- Retour à la rentabilité en Asie

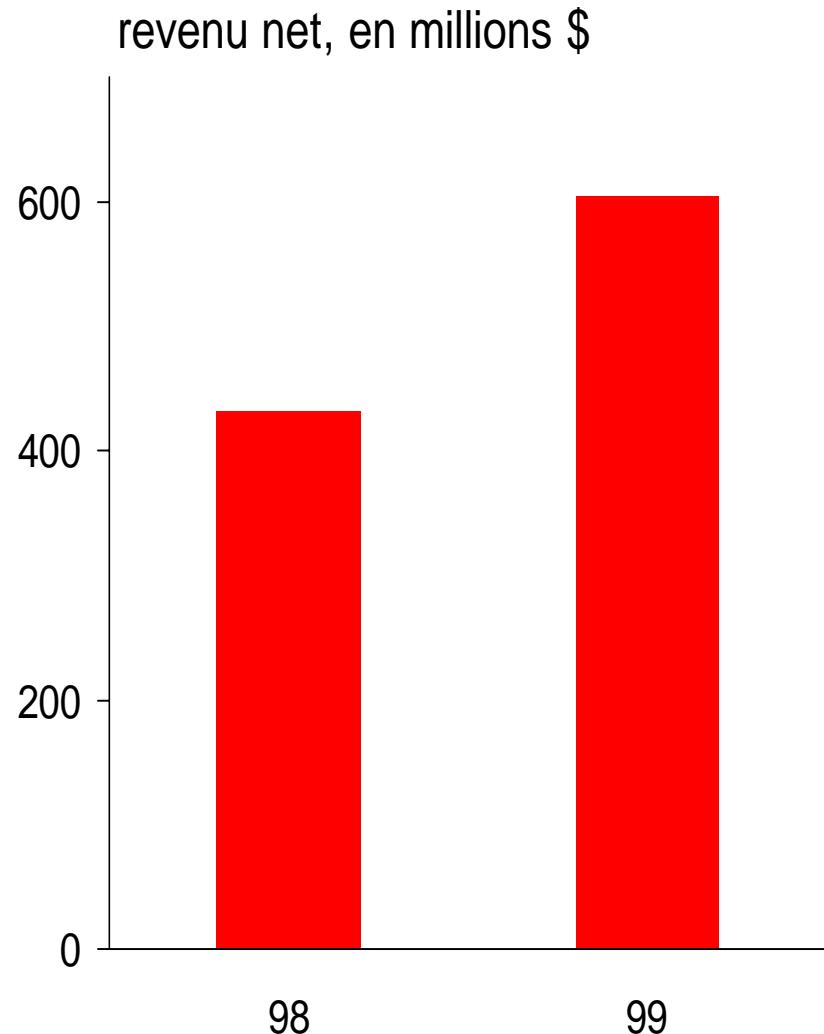
Grand succès du réseau de succursales dans les Antilles

revenu net, en millions \$



Clientèle grandes entreprises

- Année record



- Forte croissance des revenus d'intérêts
 - augmentation des prêts
 - plus grandes marges
- Autres revenus en hausse de 16 %
- Augmentation des pertes sur prêts
- Amélioration du RCP

Toujours parmi les 10 meilleures aux États-Unis

7^e année consécutive parmi les 10 premières banques pour la négociation de prêts consortiaux

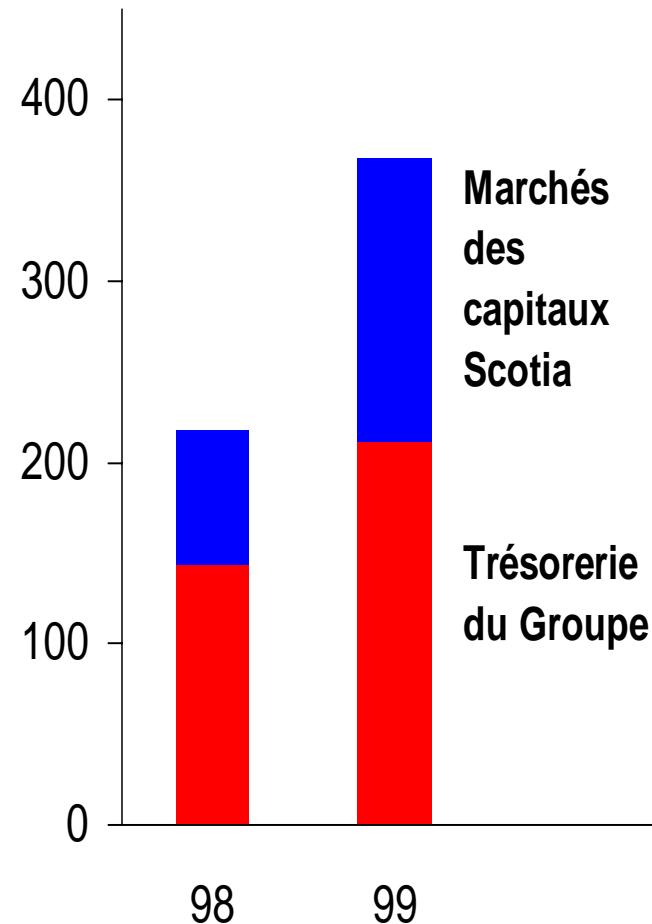
- 1 Chase Manhattan Corp
- 2 Bank of America
- 3 Citibank/Salomon Smith Barney
- 4 BANK ONE
- 5 J.P. Morgan & Co
- 6 Deutsche Banc Alex. Brown
- 7 Bank of New York
- 8 Credit Suisse First Boston
- 9 First Union
- 10 Banque Scotia**
- 11 ABN AMRO Bank
- 12 Fleet Financial Group



Source : Loan Pricing Corp,
15 nov. 1999, mandataires
seulement

Services de banque d'investissement – Solide performance en 1999

revenu net, en millions \$



- **Marchés des capitaux Scotia**
 - Négociation internationale :
 - revenus records pour cinq des sept groupes
 - revenus en hausse de 27 %
- **Trésorerie du Groupe**
 - Solides gains

Marchés des capitaux Scotia améliore son positionnement

- Reconnue pour la qualité supérieure des services*



	1997	1999
Recherche	5 ^e	2 ^e
Ventes inst.	13 ^e	1 ^{er}

- Chef de file du premier appel public à l'épargne le plus important de l'histoire du Canada

* Source: Sondage Brendan Woods, 1999

Objectifs dépassés en 1999



	<u>Réel</u>	<u>Objectif</u>
RCP	15,3 %	C. +14 %
Crois. BPA	11 %	C. +10 %
Productivité	59,3 %	C. <60 %
Cat. 1	8,1 %	C. 7 %

Revue des aspects liés au risque

John Crean
Vice-président principal
à la direction,
Gestion du risque

Gestion du risque – Aperçu



- **Prêts douteux:**
 - en diminution au Canada
 - certaine croissance aux États-Unis
- **Coefficients de couverture plus élevés**
 - provision spécifique pour 1999 portée à 50MM \$ au 4^e trimestre de 1999
 - provision générale portée à 1,3 milliard \$ = 0,9 % de l'actif rajusté en fonction du risque
- **Faible risque de négociation**

Prêts douteux bruts

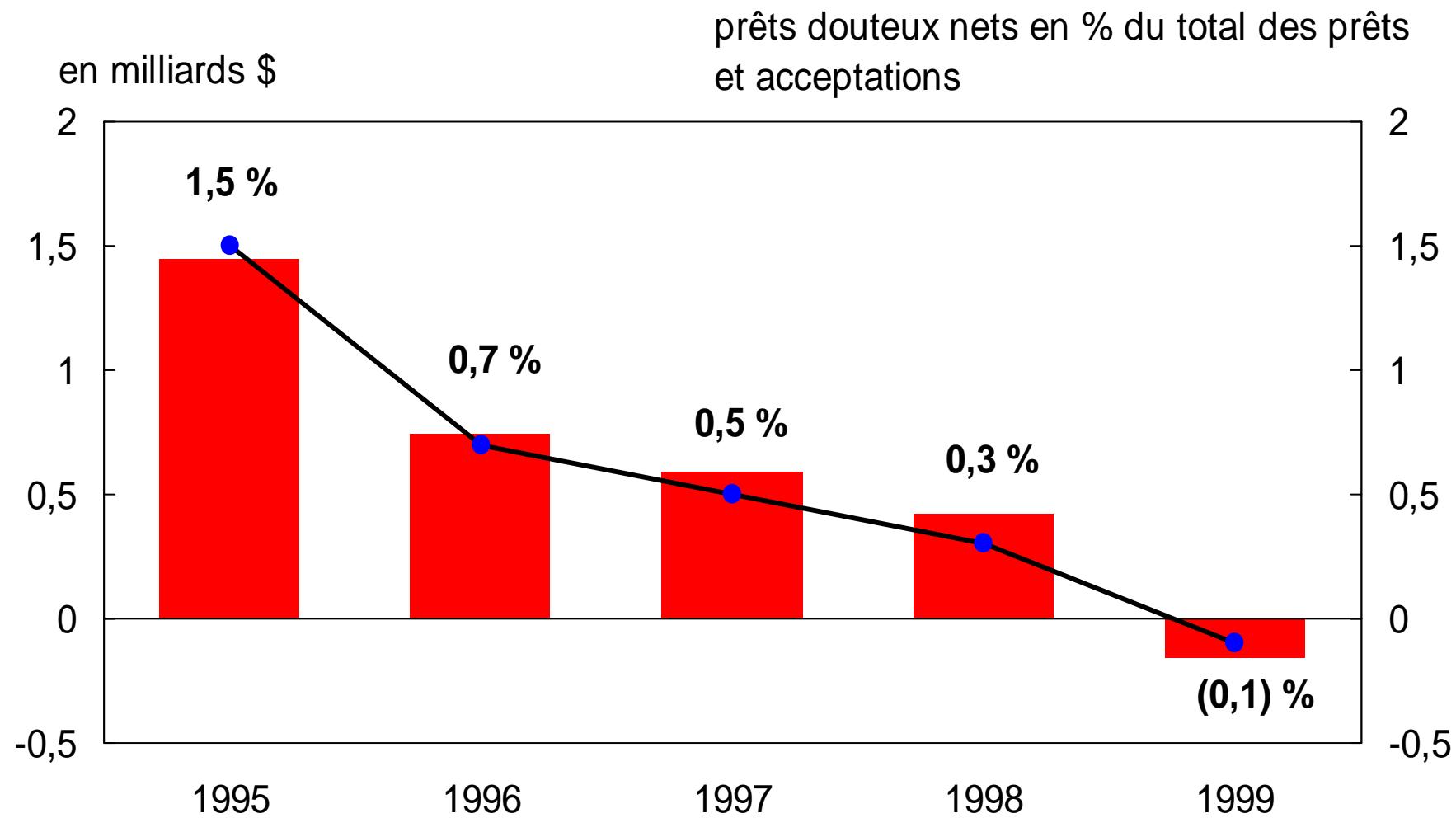
en millions \$



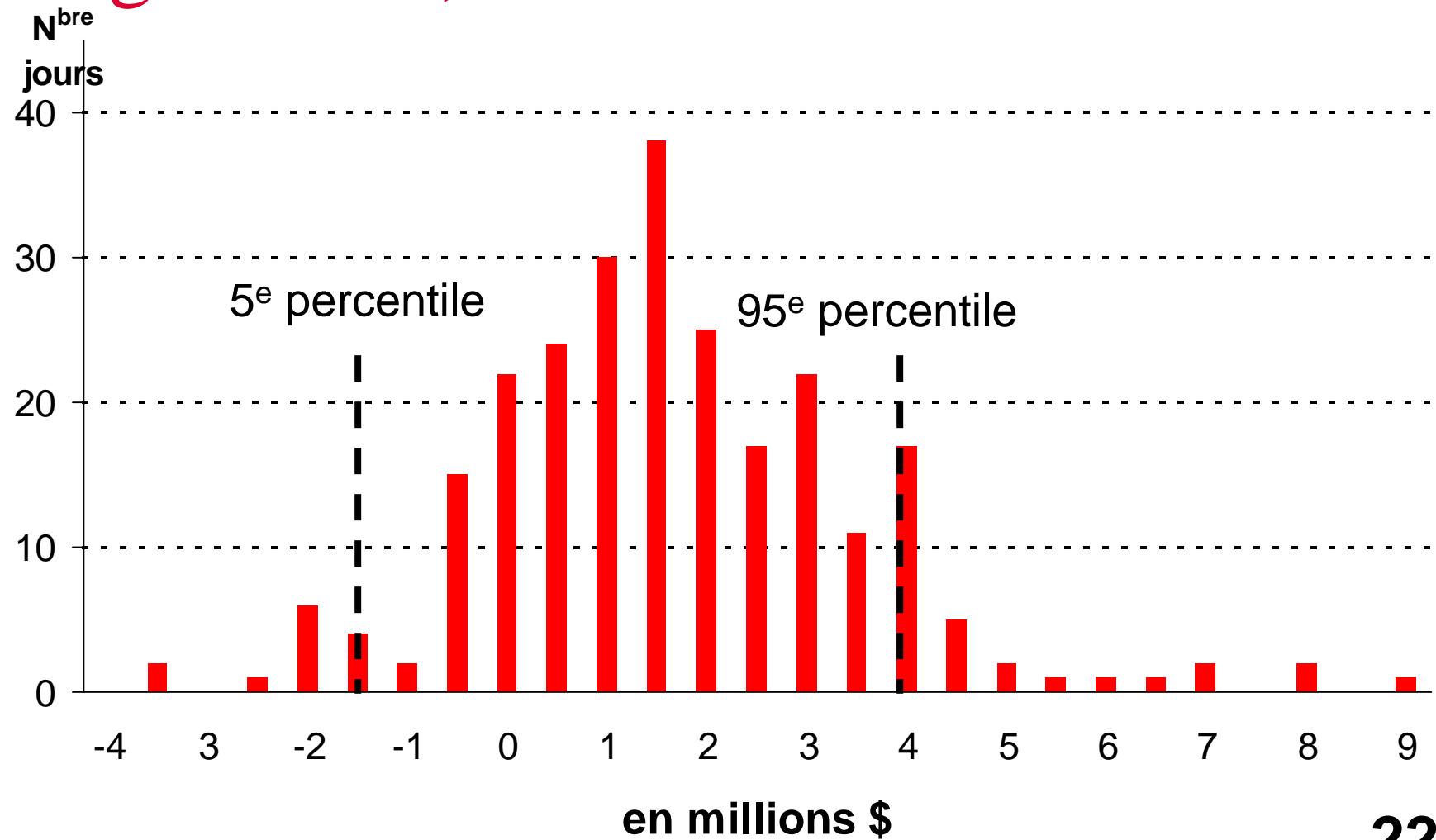
	T4/99 c.	
	<u>T3/99</u>	<u>T4/98</u>
Canada		
- Cl. privée	(43)	(24)
- Cl. commerciale	(102)	(138)
Grandes entreprises	67	210
Opér. internationales	4	41
Total	(74)	89

20

Amélioration des prêts douteux nets



Faible risque de négociation revenu net tiré des activités de négociation, exercice 1999



Perspectives pour l'an 2000

Peter Godsoe
Président et
chef de la direction

Clientèles privée et commerciale

Planification à court terme



- **Focaliser sur la croissance des revenus**
 - maximiser les revenus générés par les acquisitions
 - tirer parti des initiatives de ventes et service
 - mettre l'accent sur les PME
- **Développer les services bancaires électroniques et le commerce électronique**
 - services bancaires sans fil (pageur, cellulaire)
 - e-Scotia.com et alliance avec Microsoft
- **Rationaliser les opérations, réduire les coûts**
 - succursales «sans papier»
 - réduction des coûts = + 100 millions \$

Expansion du Groupe Gestion de patrimoine

Éléments de base :



- **Chef de file au chapitre des services fiduciaires aux particuliers**
 - part de marché d'environ 20 %
- **3^e plus importante firme de services de gestion de placements pour les particuliers**
 - actif géré totalisant plus de 16 milliards \$
- **Imposante force de vente pour le courtage de plein exercice**
 - quelque 800 conseillers en placements dans 85 succursales
- **Solide réseau de distribution en succursale au Canada**
 - plus de 8 000 représentants agréés en fonds communs

Opérations internationales

Développer la rentabilité

Antilles

- développer un réseau de succursales dominant

Amérique latine



- **Mexique** - prise de contrôle d'Inverlat
- **Argentine** - réinvestissement dans Scotiabank Quilmes
- **Chili** - participation majoritaire dans Banco Sudamericano

Asie

- exploiter le réseau en place

Clientèle grandes entreprises et services de banque d'investissement

Canada

- tirer avantage de l'intégration de Scotia Capitaux



États-Unis

- exploiter notre position parmi les dix meilleurs
- procéder à des prises fermes ciblées

Amélioration du RCP

- accroître les prêts consortiaux et la vente de produits connexes
- porter attention à la tarification

Fixer des objectifs plus élevés

1999

3 prochaines années



Croiss. BPA + 10 % → 12-15 %

RCP + 14 % → 16-18 %



Cette présentation comporte des énoncés sur les objectifs et les stratégies d'avenir ainsi que les résultats financiers anticipés de la Banque Scotia. Ces énoncés axés sur l'avenir sont tributaires de risques et d'incertitudes indépendants de la volonté de la Banque, incluant, mais sans s'y limiter, les conditions économiques et financières à l'échelle mondiale, l'évolution de la réglementation au Canada et à l'étranger, les développements technologiques et la concurrence. Le lecteur est prévenu que ces facteurs ou d'autres éléments peuvent influer sur les résultats réels de la Banque, qui peuvent différer considérablement de ceux anticipés dans cette présentation, et qu'il ne devrait pas se fier indûment à ces résultats anticipés.

**Présentation à
l'intention des
investisseurs
30 novembre 1999**