



**Présentation à l'intention  
des investisseurs  
31 juillet 2000**

1



**Aperçu des résultats du 3<sup>e</sup> trimestre**

Peter Godsoe  
Président du conseil et chef de la direction

2



## Points saillants des résultats

- Revenu net : 548 millions \$, + 38 % sur douze mois
  - RCP de 19,8 % contre 15,3 %
- Bénéfices plus élevés dans tous les secteurs d'activité
- Productivité accrue : 54,0 % contre 60,4 %
- Coefficients du capital plus forts
- Augmentation de 4 cents du dividende

3



## En avance sur nos objectifs de rendement

	<u>T3/00</u>		<u>Objectif</u>
RCP	19,8 %	c.	16-18 %
Croissance du BPA	40 %	c.	12-15 %
Productivité	54,0 %	c.	<60 %
Cap. cat. 1	8,5 %	c.	7,5 %+

4



## En avance sur nos objectifs de rendement - atteints sur base rajustée

### T3/00

	<u>Déclaré</u>	<u>Rajusté*</u>		<u>Objectif</u>
<b>RCP</b>	19,8 %	17,8 %	c.	16-18 %
<b>Croissance du BPA</b>	40 %	25 %	c.	12-15 %
<b>Productivité</b>	54,0 %	55,9 %	c.	<60 %
<b>Cap. cat. 1</b>	8,5 %	8,5 %	c.	7,5 %+

\* Exclusion faite de la vente des activités de transfert de titres et de la participation dans Solidbank

5



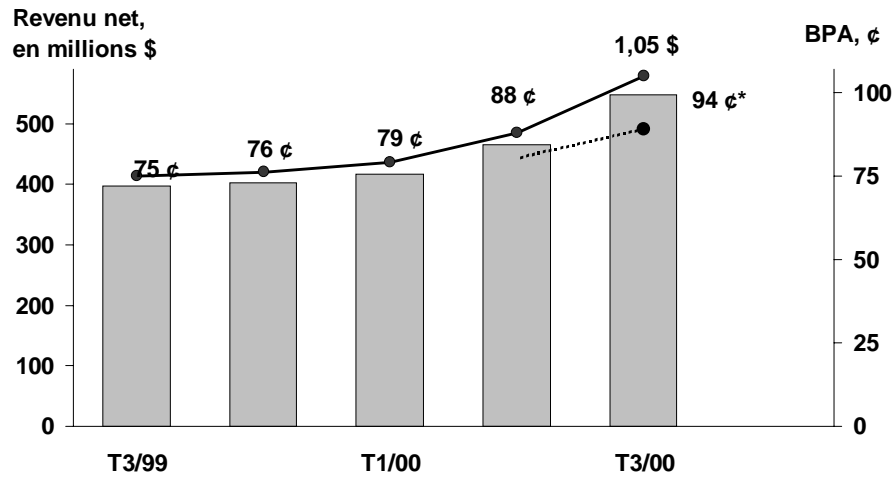
## Revue des résultats

Sabi Marwah  
Vice-président à la direction et  
chef des affaires financières

6



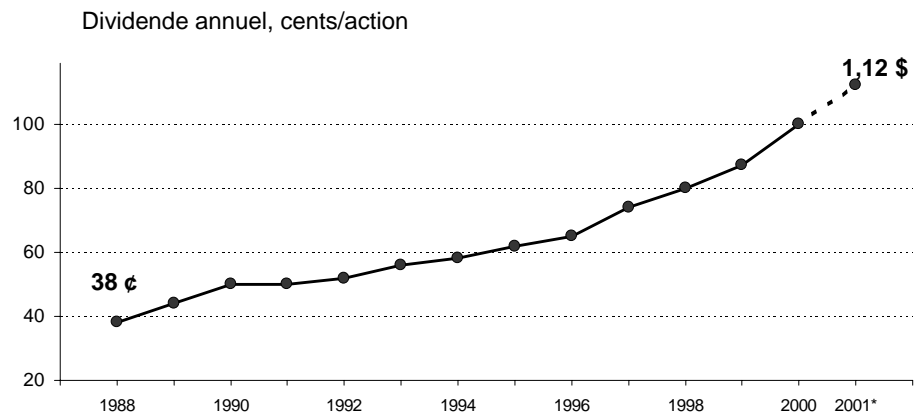
## Évolution à la hausse des bénéfices



7



## Accroissement soutenu des dividendes



\* annualisé

8



## Forte croissance des revenus

en millions \$	<u>T3/00</u>	<u>T3/99</u>	Hausse	
			\$	%
Rev. d'intérêts net (BMEF)	1 437	1 193	244	20
Autres revenus	990*	786	204	26*
<b>Total des revenus</b>	<b>2 427</b>	<b>1 979</b>	<b>448</b>	<b>23%*</b>

\* Exclusion faite de la vente des activités de transfert de titres et de la participation dans Solidbank  
Autres revenus au T3/00 = 908 \$ (+16 %) et Total des revenus au T3/00 = 2 345 \$ (+18 %)

9



## Accroissement des marges

	<u>T3/00</u>	Hausse	
		<u>c. T3/99</u>	<u>c. T2/00</u>
Marge sur intérêts	<b>2,37 %</b>	<b>25 b.p.</b>	<b>12 b.p.</b>
L'accroissement est réparti ainsi :			
Canada		+7	+2
Valeurs mobilières		+6	+5
Opérations internationales		+6	+1
Autres		+6	+4

10



## Forte croissance des autres revenus, découlant de nombreux éléments

	Hausse (Diminution)		
	c. T3/99		c. T2/00
	<u>MM \$</u>	<u>%</u>	<u>MM \$</u>
Commissions de courtage au détail	20	33 %	(39)
Fonds communs	7	24	5
Commissions liées au crédit	32	24	27
Services de banque d'investissement	20	11	(17)
Transfert de titres/Solidbank	82	s/o	82
Gains sur vente de valeurs	5	6	(53)
Autres	38	13	(3)
	<b>204</b>	<b>26 %</b>	<b>2</b>

11



## Accent continu sur le contrôle des frais

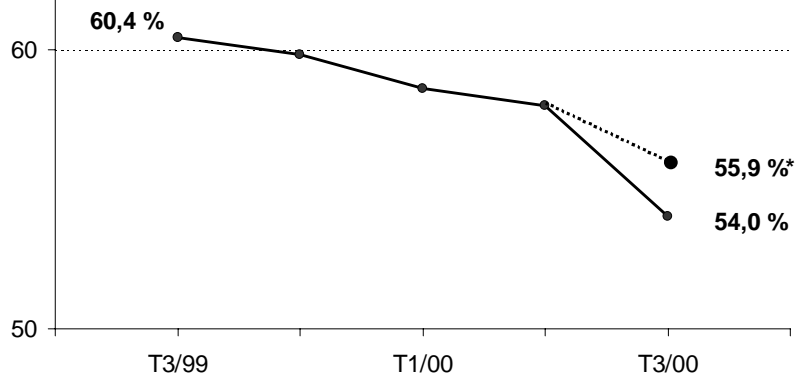
	<u>T3/00 c. T3/99</u>
Augmentation des frais	9 %
Moins :	
- rémunération liée au rendement	5
- Chili	3
<b>Frais de base</b>	<b>1 %</b>

12



## Toujours chef de file en matière de productivité

Frais exprimés en pourcentage du revenu total



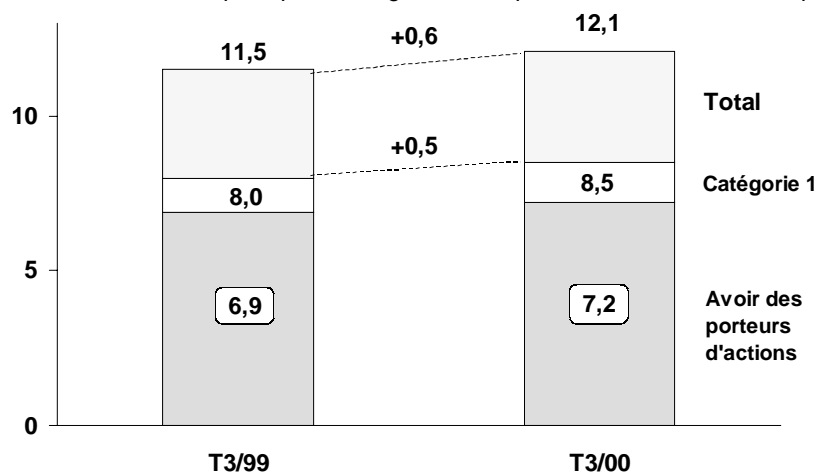
\* Exclusion faite de la vente des activités de transfert de titres et de la participation dans Solidbank

13



## Solide capital de base

Coefficients du capital, pourcentage de l'actif pondéré en fonction du risque



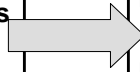
14



## Gestion proactive des capitaux

### Désinvestissements

- Participation dans Solidbank
- Activités de transfert de titres
- Services de fiducie aux entreprises
- Succursales du Québec



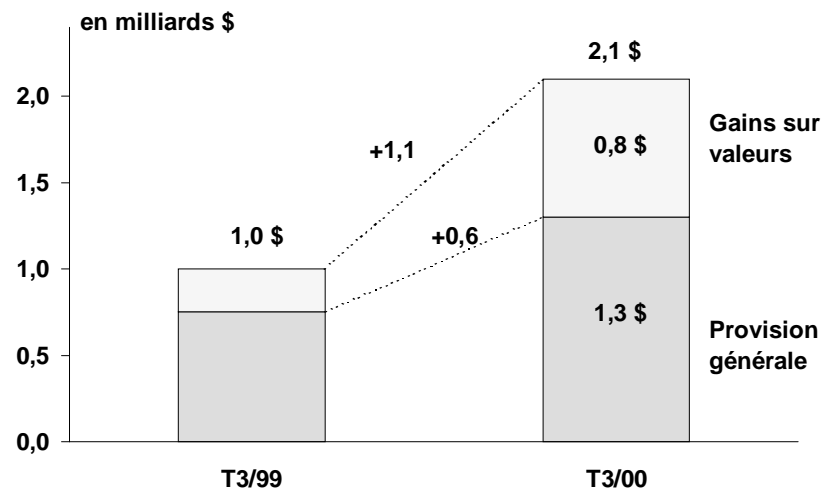
### Investissements prévus

- Services bancaires électroniques
- Commerce électronique
- Gestion de patrimoine
- Marchés à forte croissance (Mexique, Chili)

15



## Provisions accrues



16



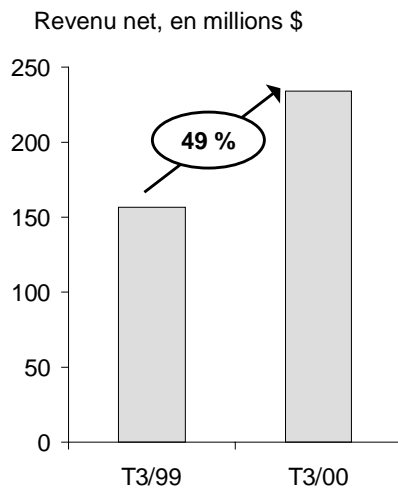


## Résultats par secteurs d'activité

17



## Réseau canadien - forte croissance des revenus



- Clientèle privée : croissance soutenue
  - prêts hypothécaires +6 %
  - prêts personnels +7 %
  - dépôts de particuliers +5 %
- Forte croissance des revenus tirés de nos activités de base
  - Revenus des activités de gestion de patrimoine +29 %
- Diminution des pertes sur créances

18



## Réalisations dans le réseau canadien

- Lancement du programme **Vente et service** à l'échelle nationale
- **Nouveaux produits et services :**
  - Transfert simplifié Scotia
  - Ligne de crédit VISA Scotia *pour entreprise*
- **Portefeuilles Partenaires Scotia**
  - Nouveaux fonds
- Réduction continue des coûts
  - rationalisation du réseau de succursales
- Adoption du système **Opérations de caisse sans papier**

19



## Optimisation du commerce électronique et des services bancaires électroniques

- Partenariat stratégique avec **CreditWave**
  - crédit point de vente sur Internet pour PME
- Accord avec **TIM Dealer Services**
  - demandes (et autorisations) de crédit pour les concessionnaires automobiles à partir d'Internet
- Alliances avec la **Poste électronique et e-route**
- Services bancaires sans fil - **téléavertisseurs**
- Scotia en direct, La Banque par Internet - cotée quatre étoiles selon un sondage Quicken

20



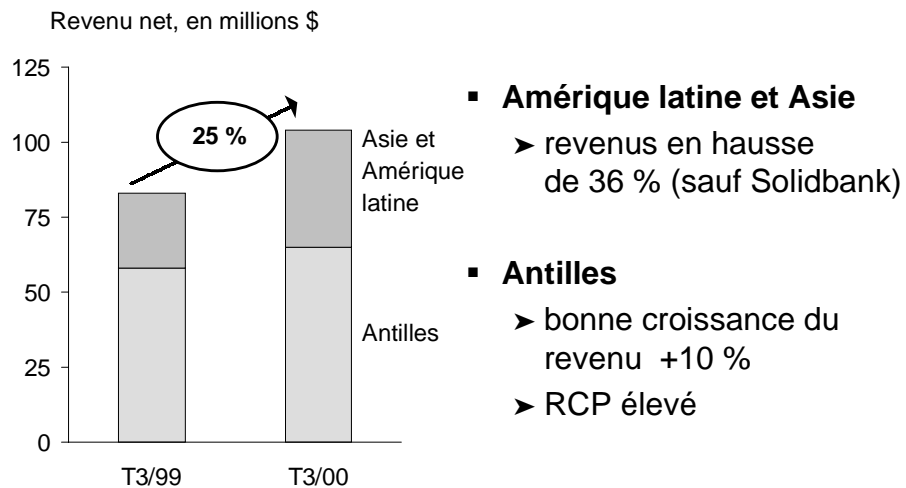
## Croissance rapide de Scotia en direct, La Banque par Internet

	Variation T3/00 c. T3/99
Clientèle Scotia en direct	↑ 84 %
Opérations bancaires en direct	↑ 100 %
Clientèle commerciale	↑ 98 %
Opérations de courtage réduit en direct	↑ 4X

21



## Bénéfices croissants à l'échelle internationale



22



## Développement des activités à l'échelle internationale

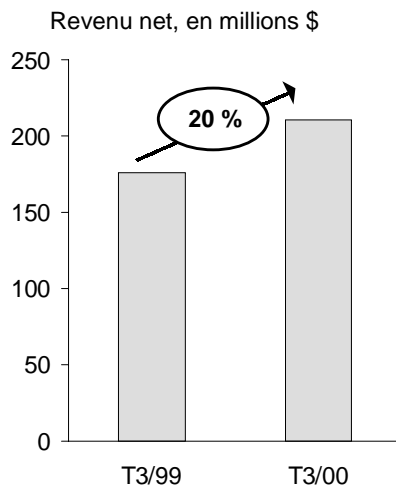


- **Chili :**
  - soumission d'acquisition de la partie restante de 39 % de la Banco Sud Americano
  - valeur de l'offre ≈ 140 millions \$US
  - offre valide jusqu'au 4 octobre
- **Mexique :**
  - dernière vérification de Inverlat devant se terminer d'ici 30 à 60 jours
- Lancement du **Programme Scotia Amériques**, avec la SEE

23



## Revenus plus élevés de Scotia Capitaux



- Forte croissance du revenu
  - commissions de crédit +19 %
  - négociation +37 %
  - prises fermes +16 %
- Augmentation des pertes sur créances
- Accroissement limité des frais

24



## Réalisations de Scotia Capitaux

- Co-chef de file du placement initial de titres de créance de **1 milliard de dollars pour Hydro One**
- **Meilleure société canadienne** dans le domaine du placement initial de titres en 1999 (selon *Investment Executive*)
- Seule firme nationale de courtage dans le plus gros contrat à terme de l'histoire canadienne
- Chef de file en matière d'**opérations de change** (selon *Euromoney*). Meilleure firme canadienne :
  - pour la recherche de devises
  - pour sa stratégie en matière d'opérations de change

25



## Revue des aspects liés au risque

John Crean  
Vice-président principal à la direction

26



## Gestion du risque - aperçu

- La provision spécifique annuelle pour pertes sur créances de 765 millions \$
  - hausse de 100 millions \$
  
- Légère diminution du montant net des prêts douteux (à 163 millions \$)
  - couverture : 106 %
  
- Provision générale substantielle de 1,3 milliard \$

27



## Montants bruts des prêts douteux

en millions \$

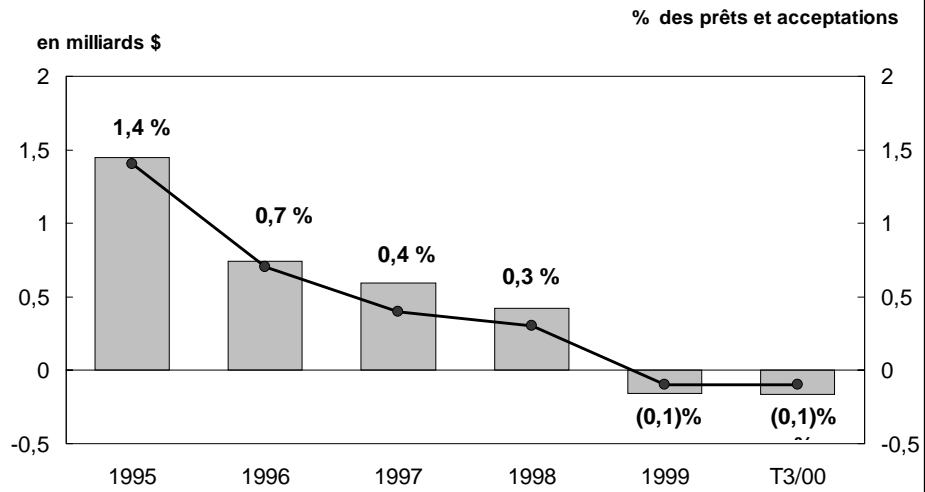
**T3/00 c. T2/00**

Canada	
- Cl. privée	(34)
- Cl. commerciale	(25)
Opér. internationales	17
Scotia Capitaux	121
<b>Variation</b>	<b>79</b>

28



## Évolution négative des prêts douteux nets

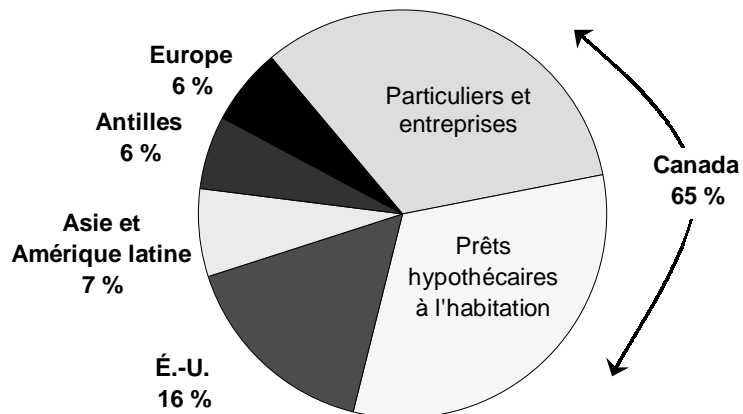


29



## Composition du portefeuille mondial

% du total des prêts et acceptations

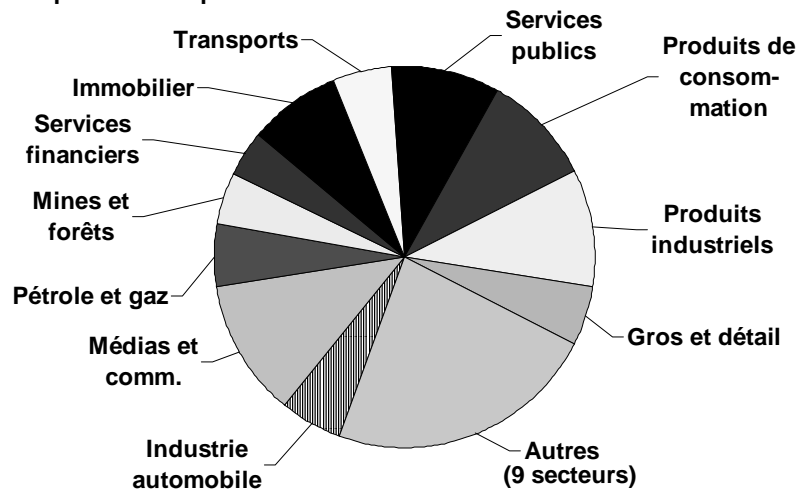


30



## Composition du portefeuille américain

% des prêts et acceptations américains

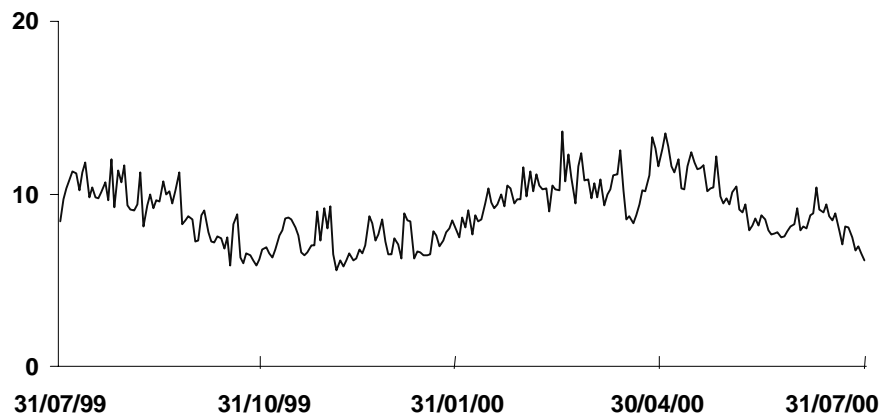


31



## Très faible risque de marché

Valeur à risque - 1 jour, en millions \$



32





## Résumé

- Évolution à la hausse des bénéfices et RCP plus élevé
  - En avance sur nos objectifs
- Fort rendement dans tous les secteurs d'activité
- Contrôle constant des coûts - chef de file en matière de productivité
- Gestion active des capitaux et du bilan
  - désinvestissement des affaires moins rentables et investissement en vue d'une future croissance
- Gestion proactive de la qualité du crédit
- Solide capital de base et provisions importantes

33



***Cette présentation renferme des déclarations prospectives concernant les objectifs, les stratégies et les résultats financiers attendus. Ces déclarations prospectives sont, par définition, assujetties à des risques et des incertitudes indépendants de la volonté de la Banque, dont la conjoncture économique et financière mondiale, les changements réglementaires au Canada et à l'étranger, les progrès technologiques et la concurrence. Ces facteurs, et d'autres encore, peuvent faire varier considérablement le rendement réel de la Banque par rapport à celui envisagé dans cette présentation. Le lecteur est donc prié de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives contenues dans cette présentation.***

34